

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

**М. Н. Титова, Е. А. Сеньшова**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_1

#### **АКТУАЛИЗАЦИЯ МОДЕЛИ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОМОЩЬЮ ТЕОРИИ ФРАКТАЛОВ**

*Статья посвящена возможностям использования некоторых положений теории фракталов в науке и практике менеджмента организаций. Принятие управленческих решений сопряжено с высокой степенью первоначальной неопределенности, а ошибочные организационные решения ведут к рецидивирующим проблемам. В качестве методологии для решения вопроса необходимости возвратных процессов авторами принята модель фрактала.*

**Ключевые слова:** каталог проблем, модель трансформации предприятия, повторяющиеся ошибки управления, каталог успеха, каталог неудачника, модель фрактала.

**И. А. Жулега, А. М. Аксёнов**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_2

#### **РИСК-АНАЛИЗ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ В РОССИИ**

*В России используются современные технологии в таможенном контроле, такие как электронное декларирование товаров, автоматизированные системы контроля и учета товаров, сканирование грузов и т.д. Это позволяет ускорить процедуры таможенного оформления и снизить риски нарушения правил таможенного регулирования. Кроме того, современные технологии позволяют более эффективно бороться с контрабандой и незаконным перемещением товаров через границу. Все это способствует развитию внешнеэкономических связей и укреплению экономической безопасности России. Важным элементом проведения таможенного контроля является риск-анализ.*

**Ключевые слова:** таможенный контроль, оформление грузов, оценка рисков, товародвижение, экспортный потенциал, национальная экономика, экономическая безопасность, искусственный интеллект.

**Л. А. Федорова, О. В. Жикина**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_3

#### **О ПРОБЛЕМАХ ОТЕЧЕСТВЕННОГО БИЗНЕСА В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

*В статье предложена оптимальная схема взаимодействия между заинтересованными сторонами проекта в строительстве, в частности между заказчиком и генеральным подрядчиком. Применение данной схемы позволит повысить качество выполняемых проектных работ, снизить затраты на проект и уложиться в заданные сроки.*

**Ключевые слова:** проект, управление проектами, стадии проектного менеджмента, проектно-сметная документация, техническое задание, заказчик, генеральный подрядчик, команда управления проектом.

**А. В. Новиков**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_4

#### **ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОВЕДЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**

*Проведение грамотной экономической политики является ключевой задачей каждого общества. При этом в условиях нарастающей турбулентности процессов, происходящих в мировом хозяйстве, а также роста напряженности в различных регионах мира, задачи обеспечения экономической безопасности становятся всё актуальнее. В связи с этим к информационным и финансовым технологиям присоединяются технологии*

*инновационные. Страны, способные адаптировать свое инновационное развитие к новым мировым вызовам, значительно укрепят свои экономические позиции и тем самым экономическую безопасность. В целях управления инновационным развитием необходимы научно-методологические подходы, что обуславливает актуальность данной тематики исследования.*

**Ключевые слова:** экономическая политика, экономическая безопасность, глобализация, инновационные технологии.

**Б. П. Касаткин, М. Д. Протасьев**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_5

### **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ И ОСОБЕННОСТИ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ПРОЦЕССЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

*Статья посвящена управлению рисками в процессе хозяйственной деятельности на примере компании «АРТЭКО», занимающейся оптовой торговлей строительными материалами в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. В статье рассматриваются ключевые бизнес-процессы, связанные с закупками, хранением и логистикой, продажами и финансами, а также методы идентификации рисков и их классификации. Особое внимание уделяется рискам, связанным с экономической неопределенностью и санкциями. Статья содержит рекомендации по созданию специальной группы или комитета по управлению рисками, ответственного за анализ бизнес-процессов и разработку мер по снижению рисков.*

**Ключевые слова:** риски, управление рисками, идентификация рисков, бизнес-процессы, закупки, хранение и логистика.

**З. И. Лаврова, М. А. Теплов**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_6

### **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ: АКТИВ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ**

*В статье рассматриваются особенности работы современных компаний с нематериальными активами, а также оценивается специфика организации бизнеса, ориентированного на работу с интеллектуальным капиталом. В ходе исследования разобрана взаимосвязь креативного сектора экономики с интеллектуальной собственностью, а также показана специфика их влияния друг на друга. По итогам работы сформирован комплекс проблем, возникающих в ходе осуществления деятельности предприятий с нематериальными активами, а также представлены возможные перспективы развития системы интеллектуальной собственности в России и зарубежом. Актуальность данной исследовательской работы подтверждается ее практической значимостью для большинства компаний, стремящихся сохранить свои позиции в условиях изменчивых трендов современной экономики.*

**Ключевые слова:** нематериальные активы, интеллектуальная собственность, интеллектуальный капитал, креативная экономика, экономика знаний, креативные процессы

**Б. П. Касаткин, Д. В. Кривенков**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_7

### **АНАЛИЗ РИСКОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ПРОЦЕССЕ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ГРУЗОВ ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ ЕАЭС**

*Цель настоящей статьи заключается в обосновании рисковой составляющей в системе управления операционной логистической деятельностью в процессе таможенного*

контроля при прохождении грузов через таможенную границу Евразийского экономического союза. В статье даны определения понятиям риск и рисковая составляющей в контексте осуществления внешнеэкономической деятельности. Рассмотрены ключевые аспекты диверсификации рисков при прохождении товарами таможенной границы Евразийского экономического союза. Сделаны выводы о направлениях оптимизации и снижения рисков в сфере таможенного оформления товаров, а также что одним из способов уменьшения совокупной подверженности риску путем распределения обязательств является диверсификация. Отмечена необходимость комплексного использования или частичного сочетания приведенных в работе методов, механизмов и инструментов управления рисками, которая обеспечивает диверсификацию рисковую составляющей внешнеэкономической деятельности.

**Ключевые слова:** система управления рисками, риск, рисковая составляющая, таможенные органы, таможенный контроль, операционная логистическая деятельность.

**С. С. Марченко**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_8

### **НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННИХ ВОДНЫХ ПУТЕЙ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

В данной статье рассмотрена система внутреннего водного транспорта Ленинградской области и перспективы ее развития. Выполнен анализ состава внутренних водных путей Ленинградской области, включающего реки и каналы, пригодные для полноценного судоходства и эффективных перевозок различных грузов. Выявлены проблемы, характерные для рек и каналов Ленинградской области, сдерживающие развитие внутреннего водного транспорта и снижающие его конкурентоспособность по отношению к другим видам транспорта, в том числе автомобильному и железнодорожному. Предложен альтернативный по отношению к железнодорожным перевозкам транспортно-логистический способ перевозки минеральных удобрений с предприятия АО «Апатит» по направлению г. Волхов - Санкт-Петербург. Для развития перевозок минеральных удобрений из г. Волхова в Санкт-Петербург внутренним водным транспортом определен ряд направлений для создания возможностей эффективной и безопасной эксплуатации речных судов.

**Ключевые слова:** транспорт, груз, судно, эффективность, конкурентоспособность.

**А. Н. Цацулин**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_9

### **АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В КОНЦЕПЦИЯХ «ЗОЛОТОГО ПРАВИЛА» ЭКОНОМИКИ И СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

Статья посвящена рассмотрению двух концептуальных подходов к оценке состояния и перспектив развития экономических субъектов реального сектора экономики на примере так называемых «золотого правила» экономики и сбалансированной системы показателей. Актуальность материала статьи заключается в том, что заимствованная зарубежная методология исследования фактического состояния предприятия тем не менее позволяет не только оценить производственный и человеческий потенциал экономического субъекта в динамике анализируемого периода, но и оказать помощь в разработке планов развития предприятия на перспективу разной длительности и выработке индивидуальной стратегии развития в конкретном рыночном пространстве по направлениям инвестирования, инновационного совершенствования, разработки маркетинговой политики, корпоративной культуры, повышения рыночной активности, укрепления деловой репутации и конкурентных позиций. Цель исследования сводится к проверке действенности методологии обоих подходов и эффективности используемого инструментария на примерах предприятий реального сектора экономики. В качестве

инструментария был задействован индексный метод статистического исследования при выполнении как золотого правила, так и сбалансированной системы типовых технико-экономических показателей. Расчеты сведены в таблицы, проиллюстрированы графическими рисунками. Результаты анализа обсуждены и прокомментированы с учетом специфических характеристик отраслевой деятельности выбранных экономических субъектов. По статье сделаны необходимые выводы, касающиеся сходства и различия рассмотренных методологий и оценены перспективы их использования при решении прикладных задач анализа.

**Ключевые слова:** концептуальный подход, золотое правило бизнеса, сбалансированная система показателей, индексный метод, индикатор динамики, конкурентоспособность, мажорантное неравенство, рыночная доля производителя, рыночная активность, деловая репутация.

**О. А. Морозов**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_10

### **ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ БОЛЬШИХ ДАННЫХ В БОРЬБЕ С ФИНАНСОВЫМИ МАХИНАЦИЯМИ**

*В данной статье рассматриваются вопросы появления термина Big Data, источников больших данных, их особенностей в сравнении с традиционными данными, а также характеристики методов анализа, применяемые к Big Data. Выделяются наиболее используемые технологии больших данных для выявления фактов мошенничества. Раскрываются системы анализа больших данных, предназначенных для оценки финансовых транзакций в интернете с точки зрения мошенничества, а также системы их противодействия.*

**Ключевые слова:** Big Data, дата-центр, метод анализа, облачные технологии, фишинг, скоринг, антифрод.

**С. А. Апетян, А. С. Ануфриев**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_11

### **РАЗРАБОТКА АЛГОРИТМА ВЫБОРА ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ НА БАЗЕ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК**

*Тендерная система сегодня является наиболее распространенным способом выбора исполнителей проектов за счет возможности организации конкурентных условий для участников и борьбы с монополиями. Для рыночных экономик, где конкуренция – ключевой фактор развития, тендеры, на первый взгляд, кажутся безальтернативным вариантом. Однако традиционные тендерные процедуры, где основным критерием оценки технико-коммерческих предложений является ожидаемая прибыль проекта, требуют пересмотра и замены на более эффективную последовательность действий. В статье приведен анализ существующих методов выбора исполнителей проектов (тендеров) и предложен более эффективный, альтернативный способ на базе Российской академии наук и цифровой платформы для обработки данных. Сочетание постоянно актуализируемого информационного ресурса по НИОКР, охватывающего все области науки и техники и формируемого на законодательной основе, и новейших сетевых и интеллектуальных компьютерных технологий создает уникальные возможности реализации и функционирования интегральной системы учета результатов научно-технической деятельности в масштабе государства.*

**Ключевые слова:** тендер, НИР и НИОКР, РАН, заказчик, исполнитель, инновации, управление проектами.

**ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

**М. Е. Беломестнова, К. И. Шарафадина**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_12

### **ЦИФРОВОЙ ЭТИКЕТ В УНИВЕРСИТЕТЕ: ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ОНЛАЙН-ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

*Статья посвящена проблеме онлайн-взаимодействия преподавателей и студентов высших учебных заведений. Приводится анализ научных исследований по вопросам сетевого и цифрового этикета. Представлены результаты проведенного авторами опроса студентов и преподавателей высших учебных заведений, посвященного формированию цифровых компетенций. Анализируются основные ошибки, допускаемые в общении между студентами и преподавателями, а также предлагаются рекомендации по эффективному онлайн-взаимодействию в образовательном процессе. По мнению авторов, обучение цифровому этикету можно рассматривать как часть подготовки к будущей профессиональной деятельности, т.к. знание правил цифрового этикета позволяет повысить эффективность работы, улучшить взаимоотношения с участниками учебного процесса и коллегами, улучшить деловую репутацию.*

**Ключевые слова:** цифровой этикет, нетикет, высшее образование, цифровые технологии, цифровые коммуникации, цифровые компетенции.

**С. В. Букреева**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_13

### **ОНОМАСИОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В ПРЕПОДАВАНИИ РКИ КУРСАНТАМ ВОЕННОГО ВУЗА**

*Актуальность статьи определяется представленным в ней анализом коммуникативного подхода и активных методов преподавания РКИ в военном вузе. На материале учебных пособий для технических специальностей в контексте коммуникативного подхода в методике РКИ прослеживаются и анализируются варианты применения ономаσιологического подхода, опирающиеся на практический педагогический опыт. Доказывается, что путь от «значения к знаку», с одной стороны, расширяет возможности изучения русского языка как иностранного, а с другой – выявляет ограниченность его использования в связи с традиционными подходами в предметной методике. Научная новизна статьи заключается в осмыслении потенциала ономаσιологического подхода в практике преподавания РКИ в военном вузе.*

**Ключевые слова:** ономаσιология, семасиология, подход, методика, русский язык как иностранный, знак, единицы языка, А. Цаунер, Л. В. Щерба, А. Пешковский, В. фон Гумбольдт.

**А. М. Завьялова, К. И. Шарафадина**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_14

### **ТВОРЧЕСКИЕ, ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО РАБОТЕ С МУЛЬТИМЕДИЙНЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ (по материалам Всероссийской НПК «Проблемы подготовки режиссеров мультимедиа» (21 апреля 2023 г., Санкт-Петербург))**

*В статье рассматриваются основные итоги XV Всероссийской научно-практической конференции «Проблемы подготовки режиссеров мультимедиа». Конференция была проведена 21 апреля 2023 г. кафедрой режиссуры мультимедиа в Санкт-Петербургском Гуманитарном университете профсоюзов (СПбГУП). На конференции были представлены учебные, творческие, научные организации из разных городов России: Москвы, Санкт-Петербурга, Калуги, Краснодара, Ростова-на-Дону, Саранска, Таганрога, Омска, Ярославля. В конференции приняли участие ведущие российские ученые – преподаватели вузов, сотрудники музеев, общественных организаций, начинающие исследователи – аспиранты и студенты вузов, представители художественных объединений. Обсуждение развивалось по нескольким направлениям: педагогика,*

технологии, художественное творчество. Таким образом, и конференция, и сборник материалов являются примером междисциплинарного научного сотрудничества, глубокого и многостороннего обсуждения поднимаемых вопросов. В рамках конференции были озвучены результаты теоретических исследований, посвященные новым выразительным возможностям аудиовизуальных искусств, анализа современного состояния, даны оценки историческим процессам, происходящим в мировом киноискусстве, оценено применение цифровых технологий в телевизионном искусстве, киноискусстве, анимации. Организационные и методологические аспекты преподавания касались как высшей школы, так и дополнительного образования. Внимание было уделено фестивальной работе, творческим конкурсам. Впервые были даны оценки возможностям нейросетей и искусственного интеллекта.

**Ключевые слова:** мультимедиа, педагогическое знание, педагогическое взаимодействие, экранное искусство, образование.

**Э. З. Загиров**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_15

### **АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ ПАТРИОТИЧЕСКИХ ЦЕННОСТНЫХ ОРИЕНТАЦИЙ У КУРСАНТОВ В ВОЕННЫХ ИНСТИТУТАХ**

Статья посвящена проблеме формирования патриотических ценностных ориентаций у курсантов военных институтов. Степень сформированной патриотической идентичности является важным показателем уровня социальной зрелости личности и необходимым условием становления человека как гражданина своей страны. Целью статьи является анализ полученных результатов анкетирования по выявлению значимости патриотических ценностных ориентаций у курсантов и выявление места патриотических ценностей в общей системе ценностей. Задачей автора являлось выявление значимости патриотических ценностных ориентаций у курсантов в системе духовных ценностей, определение оснований ценностного отношения курсантов к Родине, выполнению воинского долга, ответственности, любви к народу.

**Ключевые слова:** патриотизм, идентичность, патриотические ценностные ориентации, патриотическое воспитание, педагогическая программа, курсанты военного вуза.

**А. П. Иванова, О. В. Лаврова, И. И. Толстухина**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_16

### **УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТУДЕНЧЕСКОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ «УРОКИ ВОЕННЫХ ЛЕТ»**

В статье рассматриваются особенности воспитательной работы со студентами-иностранцами бакалавриата и магистратуры Института русского языка как иностранного РГПУ им. А. И. Герцена в рамках одной из ее актуальных форм – студенческих объединений. Подчеркивается цель деятельности таких объединений – воспитание не только личности высокой культуры с развитыми профессиональными и коммуникативными навыками, но и будущих надежных партнеров нашей страны, имеющих прочные знания по истории России, готовых к продуктивному сотрудничеству. На примерах из практики продемонстрирована эффективность формата объединения «Уроки военных лет», подтверждены воспитательные возможности студенческих объединений.

**Ключевые слова:** воспитательная работа, Институт русского языка как иностранного, актуальная форма, межнациональное общение, позитивный образ России.

**А. О. Игнатъев**

DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_17

## **ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КУРСАНТОВ ВОЕННЫХ ВУЗОВ К ФЕЙКАМ В ИНФОРМАЦИОННОЙ СРЕДЕ**

*Статья посвящена проблеме педагогического сопровождения формирования профессиональной устойчивости курсантов военных вузов к фейкам в информационной среде. В ней освещаются вопросы систематического проведения военно-политической работы с будущими офицерами в ходе учебно-образовательной деятельности и в воспитательной работе. Отдельное внимание уделено формам распространения фейков в информационной среде. Рассматриваются методы работы с курсантами по формированию мировоззрения, предлагаются проблемные вопросы и перспективные направления в условиях цифровизации общества.*

**Ключевые слова:** учебно-воспитательная деятельность в военных вузах, фейк, формирование мировоззрения, профессиональная устойчивость к фейкам, информационные технологии.

**Л. В. Резинкина, М. А. Порохов**

*DOI 10.46418/2079-8210\_2023\_3\_18*

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ БУДУЩИХ ЭКОНОМИСТОВ В ОБЛАСТИ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

*В статье анализируется ситуация на рынке труда в современных условиях цифровой трансформации, обосновывается востребованность специалистов, умеющих разработать стратегию развития предприятия, выявить оптимальные ресурсы для получения максимальной прибыли в разных сферах деятельности. Публикация посвящается вопросу актуальности и особенностям подготовки в вузах специалистов с экономическими знаниями для деятельности в сфере современного спорта, которые обусловлены проникновением экономики во все сферы деятельности человека и необходимостью опережающей подготовки будущего специалиста. Предлагаются педагогические инструменты профессиональной подготовки будущих экономистов в области спортивного менеджмента, в том числе новый подход к конструированию образовательной программы с включением отраслевой специфики в блок общих гуманитарных и социально-экономических дисциплин, добавлением блока спецдисциплин в вариативный компонент программы, контекстным наполнением практик. Охарактеризованы функциональные компоненты подготовки экономистов в области спортивного менеджмента – гностический, проектировочный, конструктивный, коммуникативный, организаторский.*

**Ключевые слова:** цифровая экономика, будущие экономисты, спортивный менеджмент.

## **СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АВТОРОВ**